



**CURSO DE PÓS-GRADUAÇÃO LATO SENSU
ESPECIALIZAÇÃO
*MBA em Gestão Financeira, Controladoria e
Auditoria***

Coordenação Acadêmica: Professor Fabiano Simões Coelho



OBJETIVO:

- Objetivo
- 1. Formar executivos financeiros.
- 2. Capacitar seus participantes a utilizarem os conceitos e práticas financeiras para maiores responsabilidade no processo decisório.
- 3. Permitir os participantes estruturar informações e oferecer condições para o desenvolvimento da capacidade de reflexão, análise e síntese.
- 4. Promover a colaboração e a integração entre os participantes

PÚBLICO ALVO:

- Público Alvo
- ✓ Profissionais que exerçam funções para as quais é indispensável uma visão profunda de Finanças e Controladoria.
- ✓ Profissionais liberais que visam aprimorar seus conhecimentos para viabilizar seu crescimento na carreira, abrindo novas possibilidades de atuação.
- ✓ Administradores que, embora atuem em outras áreas, percebam a importância do conhecimento de Finanças e Controladoria, no seu desenvolvimento profissional.

METODOLOGIA DO TCC

Aulas expositivas e trabalhos em grupo.

CARGA HORÁRIA TOTAL: 432 horas aula



1) Análise Econômico Financeira

Carga Horária: 24 Horas-aula

Ementa:

Principais Usuários das demonstrações Financeiras. Analista Interno Versus Analista Externo. Preparação das demonstrações Financeiras Para Análise e Seus Objetivos. Critérios de Análise das demonstrações Contábeis: Análise Vertical, Análise Horizontal, Diferenças Absolutas e Quocientes. Principais Indicadores Econômico-Financeiros: Indicadores de Liquidez, Estrutura de Capital, Rentabilidade e Índices Operacionais de Giro do Estoque, Prazo Médio de Pagamento e Prazo Médio de Recebimento. A Importância das Notas Explicativas. Relatório da Diretoria e Parecer de Auditoria.

2) Auditoria das Demonstrações Financeiras

Carga Horária: 24 Horas-aula

Ementa:

Noções gerais sobre Auditoria. Normas relativas à Pessoa do Auditor. Normas de Execução do Trabalho. Planejamento e Supervisão. Programas de Auditoria. Avaliação dos Controles Internos. Papéis de Trabalho. Identificação das demonstrações Contábeis e Responsabilidade do Auditor. Adequação aos Princípios Contábeis. Tipos de Parecer de Auditoria: Limpo ou sem Ressalvas, Com Ressalva, Abstenção de Opinião e Adverso.

3) Contabilidade Financeira

Carga Horária: 24 Horas-aula

Ementa:

Conceitos Fundamentais de Contabilidade. Patrimônio. Patrimônio Líquido. Apuração de Resultado e o Levantamento do Balanço. Período Contábil. Princípio da Realização de Receitas. Princípio da Contraposição de Receitas e despesas. Contabilização de Receitas e despesas. Diferença entre Despesa, Custo e Investimento. Apropriação Pró Rata Temporis. Receitas e despesas Financeiras. Depreciação. Estrutura e Elaboração de demonstrações Financeiras. Balanço Patrimonial. Demonstrativo de Resultado. Demonstrativo das Mutações Patrimoniais. Métodos de Avaliação de Investimentos. Método do Custo Corrigido. Método de Equivalência Patrimonial. Principais Alterações da Lei 6.404. Novas demonstrações Financeiras. Critérios de Classificação. Atualização Monetária de Balanço.



4) Contabilidade Avançada

Carga Horária: 24 Horas-aula

Ementa:

Métodos de Avaliação de Investimentos: Método de Custo e Equivalência Patrimonial. Critérios de Contabilização do Resultado de Equivalência Patrimonial. Conceito de Controladas, Coligadas e Equiparadas. Resultado não Realizado. Eliminação do Lucro nos Estoques, Investimentos e Imobilizado. Principais Aspectos da Instrução CVM 247. Consolidação das demonstrações Financeiras.

5) Economia Empresarial

Carga Horária: 24 Horas-aula

Ementa:

Ciclo de Negócios: Tendência de Longo Prazo e desvios Conjunturais. PIB, PNB, Recessão, Expansão, Estabilização. Modelos Econômicos. Ciclo de Negócios e a Inflação. Papel da demanda Agregada. Tipos de desemprego. Inflação Inercial e Equação da Inflação. Planos de Estabilização Brasileiros. Balanço de Pagamentos e câmbio. decomposição de Pagamentos e Movimento de Reservas. Balanço Comercial e seus determinantes. Conta de Capital e seus determinantes. Interação da Conta de Capital e do Balanço Comercial. Moeda e Sistema Financeiro. Propriedade da Moeda e suas Funções. Regimes Monetários. Moeda Bancária. Alavancagem dos Bancos. Papel do Banco Central. Crise Recente: PROER. O Modelo de Crescimento Harrod-domar: Equações Básicas. Papel de Poupança e de Eficiência. Exemplos Modernos: URSS, EUA, África, China, Brasil. Modelo de Conjuntura. Fluxo Circular Produto-Renda-despesa. Perturbações de Fluxo Circular. Papel do BACEN. Monetaristas Versus Keynesianos.

6) Finanças Corporativas

Carga Horária: 24 Horas-aula

Ementa:

Visão Panorâmica de Finanças Corporativas: Papel e as Funções do Administrador Financeiro. Introdução a Análise de Risco. Mercado Eficiente e Mercado Perfeito. Fontes de Financiamentos. Capital Próprio e de Terceiros. Curto e Longo Prazo. Custo de Capital. Risco E Retorno. O Beta e o Modelo CAPM. Custos do Capital Próprio e do Capital de Terceiros. CMPC. Endividamento e Benefício Fiscal. Estrutura de Capital. Ações e Dividendos: Avaliação de Ações. Com e sem Reinvestimentos. Relevância e Teorias sobre Políticas de Dividendos. Critérios para Classificação de Projetos. Taxa Média de Retorno Contábil. Payback Simples e descontado, TIR, VPL e Índice de Lucratividade. Capital de Giro e Estoques: Dimensionamento e Financiamento. Dimensionamento da Necessidade do Capital de Giro. Administração de Estoques.



7) Gestão de Custos

Carga Horária: 24 Horas-aula

Ementa:

Conceitos Básicos de Custos. Classificação dos Custos. Fixos e Variáveis, Diretos e Indiretos. Departamentalização e Rateio de Custos. Centros de Custos de Produção. Centros de Custos de Apoio. Critérios de Rateio. Sistema de Apuração de Custos por Absorção. Conceito e objetivo. Sistema simplificado. Custeamento por Centros de Custos. Sistema de Custeio por Atividade - ABC. Definição de Processos e Atividades. Procedimentos para coleta de dados. Atividades que agregam e não agregam valor. Rateio convencional e direcionamento de Custos. Roteiro de Implantação. Custeio Variável/Direto. Margem de Contribuição. Ponto de Equilíbrio. Alavancagem. Teoria das Restrições. Despesas e Ganhos. Restrições (Gargalos) Internos e Externos. Mix de Produção e Vendas. Formação de Preço de Vendas. Preço, Margem e Mark Up. Impostos Incidentes sobre o Preço. Preços e Custos à Vista e à Prazo.

8) Matemática Financeira

Carga Horária: 24 Horas-aula

Ementa:

Juros Simples. Conceito de Juros Simples. Desconto de Duplicatas. Desconto de Títulos. Valor de Face e Valor de Mercado. Juros Compostos. Conceito de Juros Compostos. Valor do Dinheiro no Tempo. Valor Presente e Valor Futuro. Valor Presente Líquido e Taxa Interna de Retorno. Taxa de desconto. Valor e Custo. Problemas da TIR. Equivalência de Taxas de Juros. Períodos de Capitalização. Taxas Anuais, Mensais e Diárias. Equivalência de Fluxos de Caixa. Perpetuidades e Anuidades. Sistemas de amortização. Tabela Price, SAC, SAM.

9) Orçamento Empresarial e Fluxo de Caixa

Carga Horária: 24 Horas-aula

Ementa:

Conceito de Orçamento. Finalidade do Orçamento. Mecanismos Orçamentários. Implantação do Sistema Orçamentário. Elaboração do Orçamento nas Diversas Áreas: Orçamento de Vendas, Produção Operacional, despesas Operacionais. Consolidação do Orçamento: Balanço Projetado, Resultado Projetado, Fluxo-de-Caixa Projetado.



10) Planejamento Tributário

Carga Horária: 24 Horas-aula

Ementa:

Obrigação Tributária.Fato Gerador, Base de Cálculos e Alíquotas.Apuração dos Impostos e Pagamentos: COFINS, IPI, ICMS, ISS e Imposto de Renda.Dedutibilidade de despesas, Perdas no Recebimento de Crédito,.Rendimentos no Exterior e Preços de Transferência.

11) Administração de Capital de Giro

Carga Horária: 24 Horas-aula

Ementa:

Determinação do capital de giro.Ciclo operacional e ciclo de caixa na empresa.prazos médios e rotação dos estoques.Contas a receber e contas a pagar.Fontes e necessidades de capital de giro.

12) Administração Recursos de Longo Prazo

Carga Horária: 24 Horas-aula

Ementa:

Fontes de financiamento de longo prazo.Planejamento financeiro de longo prazo.Estrutura de Capital.Custo do capital.Alavancagem operacional, financeira e combinada.

13) Análise de Projetos de Investimentos

Carga Horária: 24 Horas-aula

Ementa:

Fatores a ponderar na Seleção de Investimentos. Avaliação de Rentabilidade de Ativos e Carteiras.Os efeitos da Diversificação.Até onde é possível o risco? O Modelo de Avaliação de Ativos Financeiros - CAPM.Aplicações do Modelo CAPM.Diversificação Internacional e Padrões de Avaliação de Performance.Gestão de Riscos de Carteiras Utilizando Contratos derivativos.Captação de Recursos Financeiros: Nacionais e Internacionais.Conceitos Básicos de Comércio Internacional.Configuração do Sistema Cambial Brasileiro.Importação, Exportação, Operações Ativas Oferecidas pelo Mercado Financeiro.



14) Auditoria Avançada

Carga Horária: 24 Horas-aula

Ementa:

Avaliações específicas e abrangentes dos Ambientes de Negócio e de Controles das Empresas. Redesenhos dos Processos Organizacionais e Estabelecimento de Novos Fluxos de Trabalho. Relatórios Sumarizados e Pontuais a Alta Administração. O Comprometimento com as Metas, Objetivos e o Resultado das Organizações. O Que esperam os Executivos da Função de Auditoria.

15) Comunicação Interpessoal

Carga Horária: 12 Horas-aula

Ementa:

Importância da integração das pessoas da organização. Dinâmicas de Integração. Comunicação verbal e não verbal. Barreiras físicas e interpessoais. Conflitos interpessoais e de grupo. Assertividade e as relações em grupo. Motivação. Satisfação do funcionário. Trabalhos em equipe. Formação e importância para o administrador. Auto-conhecimento e importância para o administrador. Tipos de liderança.

16) Estratégia de Empresas

Carga Horária: 24 Horas-aula

Ementa:

Globalização. Impactos no Planejamento Estratégico das Organizações. Evolução do Planejamento. Planejamento e Gestão Estratégica. Metodologia de Implementação do Planejamento. Estratégia nas Organizações. Produtos/Serviços e Clientes. Visão Estratégica do Negócio. Missão Institucional. Filosofias Empresariais. Cenários. Análise do Ambiente Interno, Análise do Ambiente Externo. Modelo das 5 Forças de Porter: Concorrentes, Substitutos, Novos Entrantes, Fornecedores e Compradores. Matriz de Oportunidades X Ameaças. Vantagens Competitivas. Visão do Futuro. Estratégias Competitivas. Parâmetros de Avaliação.



17) Jogos de Negócios

Carga Horária: 24 Horas-aula

Ementa:

Análise estrutural da indústria e de cenários econômicos globais. Estratégias Competitivas. Elaboração de Plano Estratégico. Gestão Estratégica de Marketing. Gestão de Recursos Financeiros. Gestão de Produção. Gestão de Recursos Logísticos. Gestão de Recursos Humanos. Análise de Riscos e tomada de decisões Tático-Operacionais. Negociação empresarial. `Feedback` de desempenho individual e/ou Coletivo.

18) Modelagem Financeira

Carga Horária: 36 Horas-aula

Ementa:

Modelo integrado de projeção de fluxo de caixa, DRE e balanço patrimonial. Projeção de vendas (sazonalidade de vendas, médias, móveis, tendências, correlação com o PIB, componente cíclico). Movimentação do ativo imobilizado (novos investimentos, baixas e depreciação). Projeção dos prazos médios de recebimento de vendas, estocagem, pagamento a fornecedores e recolhimento de obrigações fiscais com base em análise histórica e informações das empresas. Projeção do custo de produção do período (custo fixo + variável). Projeção do custo dos produtos vendidos com base na movimentação de estoques. Movimentação do ativo diferido. Projeção da necessidade de capital de giro. Projeção do fluxo de caixa operacional. Movimentação detalhada de financiamentos de longo prazo (inclusive dívidas em moeda estrangeira e debêntures). Movimentação de companhias ligadas a receber e a pagar. Projeção do resultado de equivalência patrimonial. Imposto de renda. Movimentação simultânea dos financiamentos de curto prazo com o fluxo de caixa. Cálculo do valor da caixa. Cálculo do valor da empresa com base no fluxo de caixa. Cálculo do valor da empresa com base no fluxo.